



**FHL** Maring

A background image showing a close-up of several pieces of fresh, translucent fish, likely salmon, arranged in a cluster.

**v/fagsjef Kristin Alnes**  
**Marin Fagdag, Oslo**  
**29.november**

# Fiskeri- og havbruksnæringens landsforening (FHL)

- Næringspolitikk og arbeidsgiverspørsmål
- Tilsluttet NHO
- Representerer majoriteten av norsk fiskeri- og havbruksnæring
  - Ca. 500 medlemsbedrifter med ca. 10000 årsverk
  - Fiskemel, fiskefôr, fiskeindustri, havbruk, marin ingrediensindustri og eksportører
- Kontor i Oslo, Bergen, Ålesund, Trondheim og Tromsø
- 24 ansatte, 3 prosjektmedarbeidere

# Generalforsamlingen FHL

Norwegian Seafood Federation

## Styret

De regionale havbrukslagene

Vestnorsk  
Havbrukslag

Midtnorsk  
Havbrukslag

Nordnorsk  
Havbrukslag

Bransjegruppe  
Havbruk

Sektorgruppe  
Fiskefôr

Sektorgruppe  
Marin fisk

Sektorgruppe  
Skjell

Bransjegruppe  
Industri

Nettverk SMB  
Fiskeindustri

Sektorgruppe  
Maring

Sektorgruppe  
Fiskemel

## Administrerende direktør

**STAB:** Administrasjon  
Kommunikasjon  
Arbeidsliv

Avd. Industri

Avd. Havbruk

Avd. Helse og Kvalitet

Avd. Miljø

STYRINGSSTRUKTUR

ADMINISTRATIV STRUKTUR

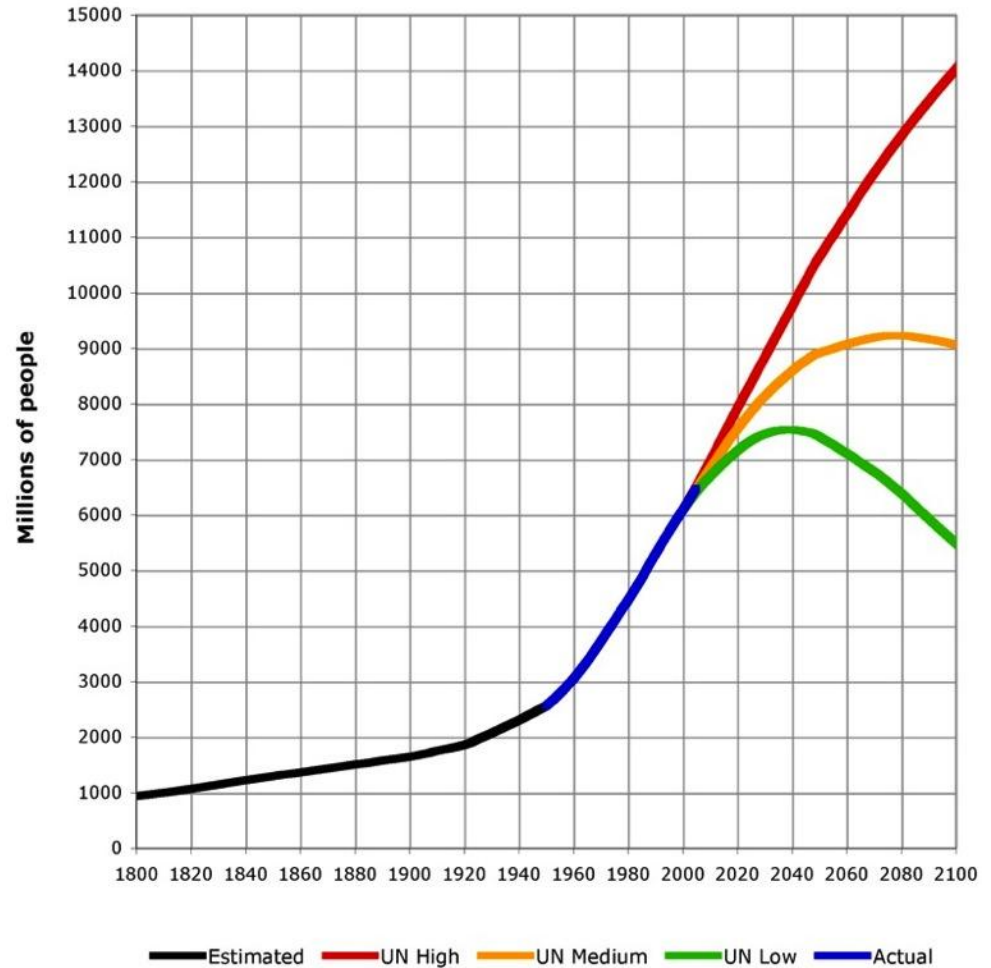
# Sektorgruppe maring – arbeidsutval 2013

- Jostein Refsnes, Nordlaks
- Trond Iversen, Hordafor
- Oddvar Bjørge, Firmenich
- Harald Halsebakke, EPAX
- Gunnar Rørstad, Calanus
- Jaran Rauø, Marealis

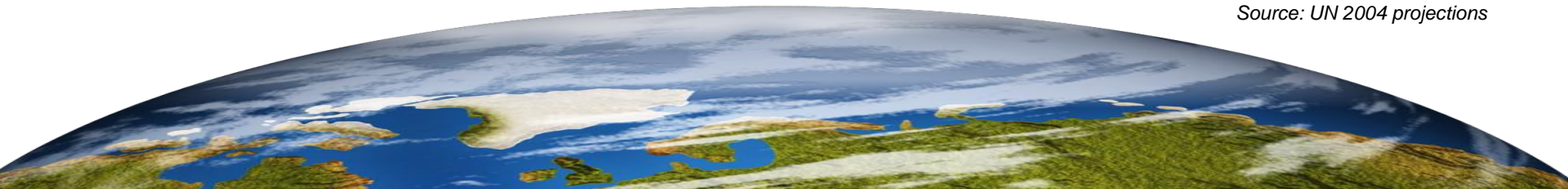
# Vi blir flere!



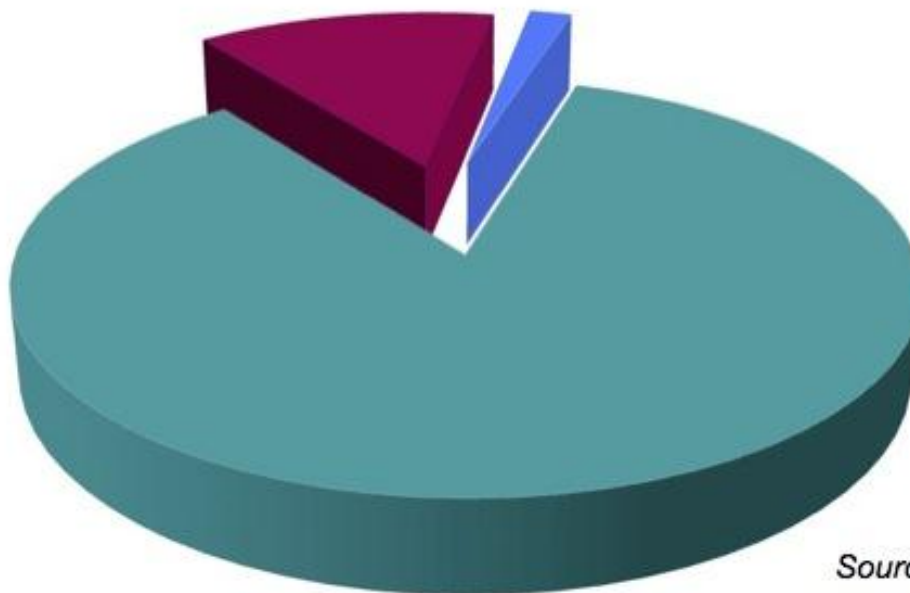
I dag: 7 mrd.  
2050: 9 mrd.



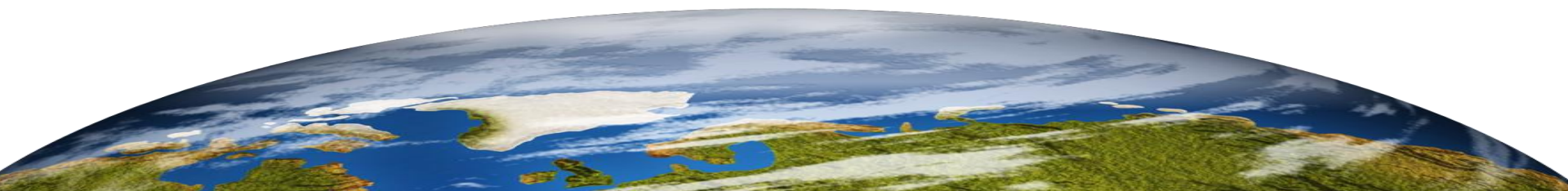
Source: UN 2004 projections



# Verdens matproduksjon



Source: *FAO Stat 2008*





# Bruker hele fisken



# Det norske bakteppet

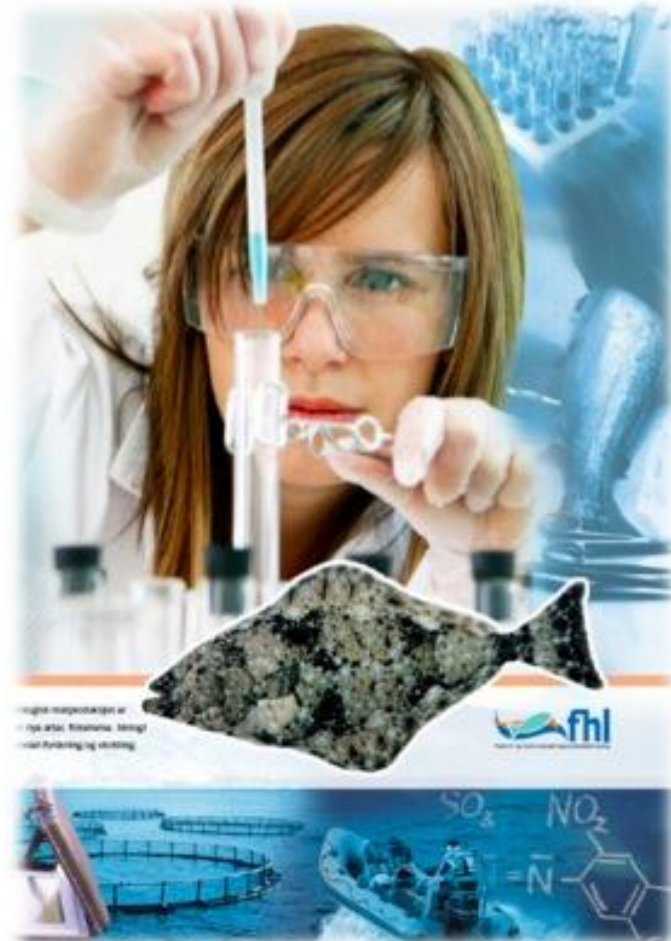
- Høyt lønns- og kostnadsnivå. Kun de mest lønnsomme næringer overlever.
- Økt globalisering i sjømatnæringen.
- Skjerpet konkurranse om arbeidstagerne.





# Behov for ny politikk?

- Er den norske fiskeripolitikken fokusert på å skape innovasjon?
- Er det norske lovverket med på å stimulere til en mer kunnskapsbasert industri?
- Eller fungerer fiskeripolitikken og regelverket til å konservere?



§§§§





International  
Marine Ingredients Conference  
Norway 22 - 24. September, 2013

# Marine Ingredients Conference 2013

*"From science to industrial production"*

- Holmenkollen Park Hotel, 22 -24.9.2013
- FHL i samarbeid med
  - Fiskeri- og havbruksnæringens forskingsfond (FHF),  
Innovasjon Norges Forskningsråd
  - Andre støttespelarar og sponsarar